



REPUBLICA MOLDOVA
CONSILIUL RAIONAL SOROCA

DECIZIE

Cu privire la Raportul de activitate
a IP "IAS Gunnar Due Gundersen" pentru anul 2021

Consiliul Raional Soroca întrunit în ședința ordinară la data de 05 mai 2022,
În temeiul:

- art.43 alin. (2) din Legea nr.436/2006 privind administrația publică locală, cu modificările ulterioare;
- art. 33 alin. (1) din Legea nr.287/2017 contabilității și raportării financiare,
- Statutului Instituției Publice "Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen", aprobat prin decizia CR Soroca nr.1/3 din 06.02.2020;

DECIDE :

1. Se ia act de raportul de activitate a Instituției Publice " Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen" pentru anul 2021, conform anexei nr.1.
2. Se aprobă situația financiară a Instituției Publice "Incubatorul de Afaceri din Soroca Due Gundersen" pentru anul 2021, conform anexei nr.2;
3. Prezenta decizie intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al Actelor Locale și totodată se comunică prin transmiterea copiilor:
 - Președintelui Raionului Soroca;
 - Direcției Finanțe Soroca;
 - IP "IAS Gunnar Due Gundersen".

Președinte al ședinței

Contrasemnat

nr. 3/11
din 05 mai 2022
municipiul Soroca



Mihail OJOG

Stela ZABRIAN,
Secretar al Consiliului Raional Soroca

Raport de activitate a IP "IAS Gunnar Due Gundersen" pe parcursul anului 2021

Obiectivele Incubatorului de afaceri din Soroca sunt: Crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării și creșterii IMM; Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea performanțelor manageriale; Consolidarea unui sector privat dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției internaționale; Facilitarea accesului IMM-urilor la sursele de finanțare, creșterea numărului de activități economice competitive, întărirea climatului investițional, precum și reducerea ratei șomajului în regiune.

Pe parcursul anului 2021 partenerii de dezvoltare de bază a IP "IAS Gunnar Due Gundersen" au fost: Consiliul Raional Soroca, ODIMM, PAT PIN, Proiectul de Competitivitate din Moldova, Fundația Orange Moldova.

În cadrul IP „IAS Gunnar Due Gundersen” (IAS) pe parcursul anului 2021 au activat 21 întreprinderi din: sfera de producere - industria ușoară; industria poligrafică; din sfera serviciilor - publicitate; companie de exportarea fructelor, publicarea ziarului ; servicii juridice; contabilitate și audit, prelucrarea datelor personale, servicii din domeniul cadastral, servicii de formare profesională, cursuri de aritmetică mentală, alimentație publică. De asemenea în cadrul incubatorului de afaceri activează Centrul de suport al companiilor din domeniul textil – Tehno Textil Hub și Fab Lab-ul – atelier de fabricație digitală la scară mică.

Rezidenții în IAS își desfășoară activitatea în suprafețele de producere și de acordarea serviciilor, conform următoarelor condiții de închiriere a suprafețelor:

costul de arendă a 1m2 de suprafață de producere și de acordarea serviciilor în cadrul IAS constituie corespunzător – 2,5 euro/m2 și 4 euro/m2. În primul an de incubare rezidenții achită 40% din prețul de bază (2.5 euro/m2-suprafața de producere; 4 euro/m2 – suprafața pentru servicii), pentru anul II de activitate în incubator - 60% și 80% - pentru al 3 an de activitate. Pe parcursul perioadei date în cadrul incubatorului au activat rezidenți din a treia generație (anul V de incubare), care închiriază suprafețe la cota de 100% , conform hotărârii CA al IAS. Totodată rezidenții incubatorului se mai bucură și următoarele facilități: IAS suportă cheltuielile pentru servicii de curățenie în locurile comune, cât și accesul la internet.

Activitatea de succes a incubatorului, este strâns legată de succesele atinse de rezidenții săi. Indicatorii de performanță atinși ai rezidenților constituie formula succesului IAS.

În perioada nominalizată rezidenții incubatorului au creat **21 locuri noi de muncă**, numărul total de locuri de muncă fiind de **108**. Companiile incubate au atins o **cifră de afacere** în mărime de **17 314,132 mii lei**. Impactul economic pozitiv asupra dezvoltării regiunii, constă în faptul că rezidenții incubatorului pe parcursul perioadei nominalizate au achitat, în jur de **4700 mii lei salarii angajaților**, suma impozitelor defalcate a constituit – **1780 mii lei**.

În anul 2021 au obținut statutul de rezident al IAS 5 companii – 2 companii de producere – domeniul poligrafic și patiserie; 3 companii de acordarea serviciilor - centru de fitness și activități sportive; servicii referitoare la sănătatea umană, servicii logoped, kinetoterapie; școală auto/centru de instruire. Prezența acestor companii în cadrul IAS se datorează, nu în ultimul rând și a impactului pozitiv al Programelor naționale de suport al IMM, implementate de către ODIMM, care impulsionează crearea afacerilor în regiunile țării.

Pe parcursul anului curent au fost desfășurate următoarele activități în cadrul IAS, reieșind din situația creată. Nominalizăm cele mai importante:

Am reușit cu succes să deschidem în februarie platforma Fab Lab la baza IAS, în parteneriat cu Proiectul de Competitivitate din Moldova, Consiliul Raional Soroca și ODIMM;

Implementăm cu succes proiectul "Solidarity Fab Lab", finanțat de către fundația Orange Moldova – câte 8 training -uri pe lună pentru tineri din luna iulie 2021 și 4 training -uri organizate pentru 2 formatori din cadrul Fab Lab Soroca, organizate de către Centrul de Informații Universitare, partener al proiectului nominalizat;

A fost organizată instruirea pentru rezidenții incubatorului cu tema: "Diagnosticul întreprinderii, instrument de bază al gestiunii anti-criză" în parteneriat cu ODIMM

Organizarea a 3 sesiuni de instruire pentru membrii Consiliilor de Elevi din cadrul gimnaziilor și liceelor din r. Soroca cu tema: "Managementul proiectelor";

Vizita de studiu organizată în cadrul IAS a membrii Consiliilor de Elevi din cadrul gimnaziilor și liceelor din r. Soroca;

Participarea în calitate de membru la ședințele CNCDR, CRD Nord;

Participarea la instruirile organizate de către ODIMM pe parcursul anului;

Vizita de studii a membrilor CRD Nord în regiunea UTA Găgăuzia și vizita de studii în cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Vest, Timișoara, România, organizate de către ADR Nord pentru membrii Consiliului Regional pentru dezvoltare Nord.

Anul 2021 – un an cu multe restricții și impedimente pentru orice fel de călătorii. Dar totuși rezidenții IAS au participat atât în cadrul expozițiilor naționale, cât și internaționale.

Rezidenții IAS au participat la Expo-târgul „La Nistru, la mărgioară”, organizat în parteneriat cu Consiliul Raional Soroca, CCI fil. Soroca organizat la data de 27 iunie 2021 în mun. Soroca. La data de 24 -25 decembrie 2021 a fost organizat "Târgul de Crăciun 2021" în mun. Soroca la care au participat și rezidenții IAS.

Îl "Cazac Doina" participă la Expoziția internațională în apicultura "Armasad 2021" din Ankara Turcia și "Apimell 2021" din Piacenza, Italia.

Pandemia COVID-19 a produs efecte inedite asupra mediului de afaceri din Moldova.

Toate sectoarele economiei tradiționale au suferit semnificativ, în mare parte datorită măsurilor restrictive impuse la nivel global, național și regional, care au dus la o scădere masivă a veniturilor întreprinderilor. În cazul dat incubatorul de afaceri, nu în ultimul rând, înregistrează consecințe negative atât pe plan financiar, cât și organizațional. Totodată anul 2021 ne-a permis să atingem succese datorită proiectelor implementate și dezvoltate.

IAS a aplicat la următoarele apeluri de finanțare naționale în anul 2021:

Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) – cererea de finanțare a fost depusă la concursul anunțat de către ADR Nord pentru finanțarea de către FNDR. Acest proiect a fost inclus în Documentul unic al proiectelor, aprobat la ședința CNCDR din 10.12.2021, care urmează a fi implementat în anul 2022. Valoarea totală a proiectului este de 7 350 mii lei.

Crearea Centrelor Regionale de Excelență în domeniul Educației Antreprenoriale - concurs de selectare a instituțiilor se desfășoară în cadrul Programului "Susținerea Educației antreprenoriale în Europa și Eurasia" implementat în Republica Moldova de Junior Achievement Moldova, cu susținerea oferită de USAID și în parteneriat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova.

IAS este partener în cadrul proiectului "Solidarity Fab Lab", implementat de Centrul de Informații Universitare, în parteneriat cu Clubul Ingineresc Micro Lab, cu suportul financiar integral al Fundației Orange Moldova. Acest proiect prevede instruirea a minim 50 tineri, în scopul perfecționării profesionale și descoperirea de noi oportunități. pe parcursul la 8 luni: iunie 2021 - februarie 2022, la baza platformei Fab Lab Soroca din cadrul IAS.

Prezentarea dosarului pentru implementarea activităților de dezvoltarea capacităților IAS din cadrul Instrumentului de susținere pentru dezvoltarea RIAM.

Administratorul IAS a aplicat și a participat: Mentor în afaceri pentru beneficiarii Componentei I a Programului – pilot "Femei în afaceri", Proiectul "Măsuri de răspuns la nevoile stringente ale femeilor și fetelor care sunt marginalizate sau se află într-o situație vulnerabilă, agravată de Coronavirus (COVID-19)"; Expert în elaborarea Indicelui de Evaluare privind pregătirea Femeilor în Afaceri; Acordarea serviciilor de mentorat/ de consultanță individuală a beneficiarelor Programului– pilot "Femei în afaceri"; Consultanță individuală beneficiarelor pentru etapa de post finanțare, dedicate implementării proiectului individual; Servicii de elaborarea Indicelui de Evaluare privind pregătirea în afaceri a Femeilor; Mentor în afaceri în cadrul proiectului de Parteneriat Local de Ocupare din Moldova (LEP), Raionul Cantemir, Căușeni, la etapa pre- și post - finanțare a Programelor "START pentru TINERI: o afacere durabilă la tine acasă" și Programul-pilot "Femei în afaceri".

În anul 2021 IAS a aplicat, în parteneriat cu partenerii săi la următoarele apeluri internaționale:

Proiect cu tema ”Locuri de muncă de mâine” – apel deschis pentru platformele Fab Lab din țările unde este prezentă compania Orange. Acest proiect a fost depus pentru finanțare în parteneriat cu Orange Moldova. Rezultatele urmează a fi anunțate la sfârșitul lunii decembrie 2021.

Proiect depus în cadrul apelului „EPPO Jens-Georg Unger Plant Health Fellowship” din anul 2021 în parteneriat cu Institutul de Știință și Tehnologie din Luxemburg (LIST). Activitățile acestui proiect sunt orientate spre dezvoltarea capacităților instituționale ale companiilor agricole din regiune în cultivarea culturilor agricole eco.

În perioada nominalizată CR Soroca a contribuit cu 100 000 lei. Mijloacele date au fost îndreptate la suportul dezvoltării platformei Fab Lab din incinta IAS, cât și la menținerea sustenabilității incubatorului.

În condițiile unei crize fără precedent, incubatorul de afaceri trebuie să identifice soluții de urgență pentru a continua activitatea companiilor incubate și de a atrage noi rezidenți.

Pornind de la conceptul ”Piramidei nevoilor” noi vom aborda următoarea ierarhia nevoilor incubatorului de afaceri:

1. Menținerea sustenabilității financiare a instituției – ne axăm asupra implementării cu succes a proiectului: **Rețeaua Start -Up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)**, în rezultatul căruia vom obține Investiții capitale – 5 846,194 mii lei care duc la condiții mai bune pentru rezidenții IAS, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică; Investiții în active immobilizate corporale – 1 227,691 mii lei; Minim 90% rata de ocupare a suprafețelor IAS; 20 rezidenți anuali ai IAS și RLA.;

2. Vizibilitate sporită a incubatorului de afaceri, RIAM, ODIMM în regiunea de nord a țării (RDN), care permite asigurarea ciclului de incubare a companiilor și recrutarea noilor rezidenți – vom continua implementarea proiectului ”Solidarity Fab Lab”, care va permite cointeresarea persoanelor cu idei de afaceri de a-și deschide propria companie ;

3. Sporirea atractivității incubatorului de afaceri în regiunea de nord, prin incubarea ideilor inovative noi de afaceri – odată cu crearea și dezvoltarea RLA vom spori atractivitatea incubatorului.

4. Stimularea și multiplicarea potențialului inovator și de business în cadrul incubatorului de afaceri și regiune – programe și evenimente organizate, sesiunile de mentorat, care au menirea să furnizeze antreprenorilor și entuziaștilor cunoștințe, conexiunile și suportul necesar pentru a dezvolta produse de succes, pentru a-și dezvolta afacerile mai rapid și accesa oportunități existente pe piața externă. Totodată nominalizăm faptul că în cadrul concursului de proiecte înaintate de către Consiliile de elevi, organizat de către Direcția de Învățământ a CR Soroca, IAS a identificat cea mai **antreprenorială idee** prezentată de către LT ”A. Pușkin” din mun. Soroca cu tema: „Atelier de creație”, care conține și elemente ale unei platforme Fab Lab, numai că la un nivel mai mic. Totodată IAS va contribui cu suma de 5000 lei pentru implementarea ideii date în cadrul instituției nominalizate.

5. Dezvoltarea capacităților instituționale ale IAS și manageriale ale administratorului lui – constituie un compartiment foarte important. Pentru viitorul apropiat vom căuta posibilități de a mări echipa managerială a incubatorului prin antrenarea în activitate a specialiștilor pe domeniul atragerii de fonduri. Acest vis este realizabil, fiindcă mun. Soroca este determinat ca Pol de creștere și sursele financiare vor fi accesibile.

Secretar al Consiliului Raional Soroca



Stela Zabrian

Venituri	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-8	lunile 10-12	TOTAL
Arenda spațiului IA	88318	85650	95800,00	91500,00	361 268
Consiliul raional	0		0	100 000	100 000
Granturi/suport financiar parteneri	0	40100	38 500	39 800	118 400
Instrumentul de susținere privind dezvoltarea RIAM	0		0		0
Altele	35 600	32500	40 250	15 600	123 950
TOTAL	123 918	158 250	174 550	246 900	703 618

Cheltuieli	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-8	lunile 10-12	TOTAL
Remunerarea personalului	102945	85541	85541	64475	338 502
Serviciile comunale	105538	79408	58041	80129	323 116
Comunicația. (internet, tel, etc)	1800	1800	1800	1800	7 200
Investiții/reparații capitale	0		0	17909	17 909
Alte cheltuieli	0		2500	6000	8 500
TOTAL	210 283	166 749	147 882	170 313	695 227

SUMAR	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-8	lunile 10-12	TOTAL
Sold la sf. semestr / anului	0	0		0	

CHELTUIELI SPECIFICATE	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-8	lunile 10-12	TOTAL
Costuri personal					
personal managerial brut	78447	69291	69291	44024	261 053
personal tehnic	1301		0	1301	2 602
impozite	23197	16250	16250	19150	74 847
TOTAL	102945	85541	85541	64475	338 502
Utilități & Servicii					
energie electrică	5074	2000	2000	3310	12 384
gaze naturale	10740	803	0	3798	15 341
telefon	1216,33	1906	1906	1456	6 484
servicii transport	4500	1500	0	0	6 000
reparații echipament	300	7701	0		8 001
internet	1800	1800	1800	1800	7 200
apă și canalizare	627	4730	850	209	6 416
evacuarea deșeurilor	708	550	550	1424	3 232
abonamente/cotizatii	110			1348	1 458
servicii poștale	0				0
instruirea cadrelor (instruiri)	3552		0	600	4 152
birotică	5000	2000	1500	700	9 200
materiale pentru sanitarie	4000	1500	3500	1355	10 355
servicii de intretinerea edificiului	43500	43500	43500	43500	174 000
Cheltuieli capitale					0
mobilier	0				0
echipament tehnic	1573		0	5764	7 337
reparații (clădire, infrastr. etc)	12038	6180	0	17909	36 127
servicii hosting/semnatura electronica	809	667	0	408	1 884
Alte cheltuieli					0
servicii bancare	2178	1567	1035	2123	6 903
alimentarea cu apa, organizarea evenimentelor	4113	2804	1200	6335	14 452
deplasari/schimburi de experienta	5500	2000	2000	5337	14 837
Contributie in proiecte	0		0	800	800
neprevăzute	6000		2500	1662	10 162
TOTAL:	216283,33	166749	147882	164313	695 227

Secretar al Consiliului Raional Soroca



Stela Zabrian